

### **Контроллинг в развитии бизнеса в Казахстане.**

В настоящее время контроллинг выступает неотъемлемой частью современной системы управления компанией за рубежом, а также относится к числу наиболее приоритетных тем в отечественной бизнес – среде. Использование положительного опыта управления, который прошел проверку временем и доказал свою эффективность на предприятиях экономически развитых стран, способно существенно облегчить и ускорить интеграцию отечественных предприятий в мировую экономику. И в условиях жесткой конкурентной борьбы за рынки сбыта, и потребителей товаров и услуг, также национализации экономики возникла необходимость внедрения, как управленческого, оперативного учета, так и контроллинга.

Согласно исследованию основных функций контроллера в 25 ведущих американских фирмах, уже в начале 40-х годов XX в. контроллинг выполнял функции, выходящие за пределы простого ведения учета и ревизии совершенных хозяйственных операций.[1].

Контроллинг – это непрерывный мониторинг деятельности предприятия. Первоначально контроллинг использовался для решения текущих задач и был прерогативой главного бухгалтера[2].

Основополагающий элемент контроллинга – это управленческий учет, который ведется в соответствии с международными стандартами бухучета и связи с необходимостью ведения успешного (конкурентоспособного) бизнеса. Контроллинг не регламентируется законодательными и нормативными актами. Нет ограничений в разработке программ контроллинга и его ведения во всех отраслях экономики и бизнеса.

Опираясь на опыт зарубежных специалистов, можно разработать и свои программы контроллинга, но уже с учетом национальной экономики Казахстана. В настоящее время экономические процессы неразрывно связаны с таким термином как «управленческий учет». Одним из инструментов практической трактовки управленческого учета является контроллинг. Теоритический аспект характеризует контроллинг как метод построения эффективной системы управления затратами. Практический – как количественный результат экономии затрат[3,2.]

Любое предприятие ориентировано на достижение основной цели предпринимательской деятельности, т.е. получение прибыли, при минимальных затратах. Внедрение в организацию контроллинга позволит исследовать, контролировать и анализировать систему показателей, которые позволят регулировать технические показатели; такие как объем производства продукции, рентабельность, ликвидность, платежеспособность, кредитоспособность, прибыльность, постоянную выручку от реализации выпускаемой продукции или оказанных услуг, расходы на сбыт, транспортировку, хранение и т.д.

Как уже отмечалось выше контроллинг не ограничен рамками закона, поэтому для управления и анализа финансовых потоков, можно создавать произвольные финансовые счета. Количество и виды счетов открываются в зависимости от специфики деятельности предприятия, в денежном и натуральном измерителях. Финансовые счета могут быть одного или двух типов: операционные ( для учета сумм по хозяйственным операциям) и балансовые (для учета ресурсов и обязательств). Данные позволят найти отклонения фактических данных от плановых показателей, выявить негативные факторы, влияющие на бизнес компании.

Контроллинг также решает задачу организации управления документооборотом, которая позволяет оперативно обработки данной информации. Для интенсивной обработки данной информации необходимо разработать схему документооборота, связав ее с программой контроллинга.

Контроллинг может успешно функционировать параллельно бухгалтерскому, налоговому, статистическому и управленческому учету, и при этом не дублировать выше перечисленные формы учета, а дополнять их, и способствовать успешному развитию бизнеса. Поэтому программный продукт «контроллинг» может взаимодействовать и с любыми другими программами учета.

Таким образом, контроллинг рассматривается как поддержка процесса управления и способ принятия оперативных управленческих решений. В трудах зарубежных, российских и казахстанских ученых отмечаем, что существует две модели контроллинга, различные по соотношению теоритических обоснований и прикладных исследований [1] среди исследователей нет единого мнения о том, как соотносятся между собой термины «контроллинг» и «управленческий учет». Следует отметить, что говорить об этих понятиях безотносительно и какой – либо национальной системе достаточно сложно поскольку в разных странах одни и те же явления могут обозначаться разными терминами.

Несмотря на то что по сути контроллинг появился на предприятиях США, данный термин там, почти не используется. Вместо этого в англоязычных странах применяется понятие «управленческий учет» (management accounting) в рамках которого и решается весь комплекс задач контроллинга. При этом работников, занимающихся управленческим учетом, принято называть контроллерами. Напротив, в теории и практике управления предприятиями Германии отсутствует понятие управленческого учета. Бухгалтерия четко подразделяется на финансовую и производственную, поэтому специалисты заимствовали из английского языка термин (controlling), обозначив им качественно новое явление в области экономики и управления. В Германии преобладает тенденция «академизации» контроллинга, именно здесь занимаются теоритическими разработками данной системы, решение же конкретных задач второстепенно. В США доминирует прагматический подход: здесь контроллинг теснее связан с менеджментом, более ориентирован на потребителя и требования рынка.

В Казахстане осуществляются попытки внедрения контроллинга, и с учетом специфики проведения управленческого учета, менеджмента и анализа работы предприятия, а также составления отчетности, предлагаем Казахстанскую модель контроллинга.

Сравнительный анализ трех моделей внедрения контроллинга представлен на рис. 1

<b>Американская модель</b>	<b>Немецкая модель</b>	<b>Казахстанская модель ( предлагаемая)</b>
1. Контроллинг	1. Контроллинг	1.Контроллинг
2. Планирование	2. Планирование	2.Планирование
3. Информационный менеджмент и отчетность	3. Информационный менеджмент и отчетность	3.Информационный менеджмент и отчетность
4. Специальные экономические задачи, например оценка инвестиций	4. Специальные экономические задачи, например оценка инвестиций	4.Специальные экономические задачи, например оценка инвестиций
5. Внутренний учет	5. Внутренний учет	5.Внутренний учет
6. Финансовая бухгалтерия		6.Бухгалтерский отчет
7. Налоги и страхование		7.Налоговый отчет
8. Информационные технологии		

Программа «контроллинг» дает возможность менеджерам компаний решить задачу развития бизнеса; в программу входят сбор, обобщение, информационная поддержка бюджета и анализ работы компании.

В современном мире, где страны периодически испытывают экономический кризис, актуальным становится вопрос о стабильности, надежности бизнеса. Возникает потребность в наличии специалиста-эксперта, аналитика или советчика, который мог бы построить, прогнозировать или анализировать дальнейшую деятельность компании, при этом бизнес должен быть не только защищен от банкротства, но и должен расширяться.

Контроллинг – это система взаимосвязи управленческих воздействий, посредством различных методов, с целью достижения максимальной эффективности деятельности предприятия. И эти методы, инструменты должны решаться за счет поиска внутренних резервов.

Особо, хотелось бы отметить роль контроллинга, на изменение ситуации во внешней и внутренней среде, за счет системности сбора информации, ее обработки и анализа, применяемого для внутреннего использования в качестве элемента аудита[2].

В настоящее с резким обострением конкуренции, необходима четкая и понятная стратегия компании, в первую очередь для собственников компании, а также ее сотрудникам. На сегодняшний день самым популярный инструмент контроллинга – система Balanced Scorecard. Во - первых, она позволяет разрабатывать систему стратегических целей с показателями и мероприятиями, а во - вторых оповещает о ней сотрудников.

Контроллинг осуществляет также глубинный дополнительный анализ таких показателей, как региональный, отраслевой анализ потребностей рынка и в продукции предприятия,

анализ достаточности собственного капитала, анализ абсолютных и относительных показателей деятельности субъекта, горизонтальной анализ финансовой отчетности, динамику роста (снижения) доходности и т.п.

Контроль за результатами исполнения бюджета фирмы осуществляется путем регистрации с последующим отражением в отчетных формах фактических показателей деятельности предприятия, предоставленных центрами управления. Система позволяет контролировать и осуществлять анализ исполнения запланированных результатов путем сравнения фактических и плановых данных. Анализ отклонений направлен на выявление учета вариантов отклонений, их влияния на фактические возможности учета вариантов отклонений в будущем. Обратная связь является связующим звеном между планированием и контролем, она позволяет менеджерам организации отслеживать, как реализуется выполнение управленческого решения, также на основе собранных и проанализированных фактических данных делать выводы относительно принятия и реализации будущих решений.

Контроллинг выступает как система обеспечения стабильности и конкурентоспособности фирмы (компании, предприятия). В краткосрочном плане, нацеленная на оптимизацию прибыли, в долгосрочном – на поддержание экономических отношений с окружающей средой. Появление контроллинга связано с усложнением ситуации на рынке, усилением конкуренции, необходимостью учета социальных и экономических факторов. Контроллинг – совокупность методов оперативного и стратегического менеджмента учета, планирования, анализа и контроля на качественно новом этапе развития рынка, единая система направления на достижения стратегических целей компании. Контроллинг выступает средством серьезного улучшения деятельности предприятия, причем настолько оперативно, что позволяет принимать предупредительные меры к явлениям, угрожающим его существованию. Контроллинг также называют системой управления прибылью.

Благоприятным моментом для начала системы контроллинга является появление первых слабых сигналов (индикаторов) о возможных рисках для успешного функционирования предприятия. Гораздо проще начать процесс разработки и внедрения системы контроллинга при устойчивом финансовом состоянии предприятия, а следовательно, в благоприятный с психологической точки зрения момент [5].

Современный контроллинг включает в себя управление рисками, обширную систему информационного снабжения предприятия, систему оповещения путем управления системой ключевых («финансовых») индикаторов, управление системой реализации стратегического, тактического и оперативного планирования и систему менеджмента качества [6].

Результатом внедрения системы контроллинга становится система, которая способствует повышению эффективности деятельности предприятия и позволяет: предвидеть результаты деятельности; планировать деятельность, с целью повышения эффективности использования ресурсов предприятия; своевременно получать точную информацию необходимую для принятия управленческих решений; эффективно использовать налоговое планирование и схемы оптимизации (минимизации) налогообложения [4]

### Список использованной литературы:

1. Ташенова С.Д. Контроллинг/: Учебное пособие. – 2-е издание, доп., перераб. – Алматы: изд. МАБ, 2011.
2. Петренко С.Н. Контроллинг / Учебное пособие, -изд.: НИКА–Центр, Эльга, 2003
3. <http://ru.wikipedia.org>
4. Грамотенко Олег, [gramotenko @ kagaudit.com](mailto:gramotenko@kagaudit.com)
5. [http:// www.khilil, ru/article,php? Tree=44](http://www.khilil.ru/article.php?Tree=44)
6. Ципоренко А.А. ж-л «Проблемы современной экономики. №1 (37), 2011