

25
лет



Международная
Академия
Бизнеса

Сборник научных статей по результатам
круглого стола
**Применение проектно-
ориентированного подхода к
реализации крупных республиканских
мероприятий**
посвященного проведению Всемирной Выставки ЭКСПО-2017 в
Казахстане

28июня 2013 год

Алматы 2013

✓

Сборник научно-практических материалов круглого стола на тему «Применение проектно-ориентированного подхода к реализации крупных республиканских мероприятий», посвященного проведению Всемирной Выставки ЭКСПО-2017 в Казахстане, выпускается в рамках реализации фундаментального научного проекта: «Повышение конкурентоспособности гостинично-ресторанных услуг в преддверии проведения глобально значимых международных проектов (выставки «ЭКСПО-2017» и XXVIII зимней Всемирной универсиады-2017): концептуальные основы и механизм реализации».

Под редакцией Маралбаевой Ш.М., МВА, доцента МАБ

доступа: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1200001042>

4. Казахстан войдет в топ-10 экспортеров редкоземельных металлов.
Nur.kz Казахстанский портал. [Электрон. ресурс]/Режим доступа:
<http://news.nur.kz/243877.html>

А.Т.Закирова

к.э.н., доцент

А.В. Липовка

MSc, ст. преподаватель

кафедра «Менеджмент и маркетинг»
Международная Академия Бизнеса

ПРОЦЕСС ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

В сотню величайших проектов человечества входят такие древние сооружения, как комплекс пирамид в Гизе, Большой Сфинкс, Колосс Родосский, Колизей, Александрийский маяк. Реализация таких проектов требовала небывалых усилий. До сих пор идут споры о том, мог ли человек построить все это? Представители традиционной науки считают, что пирамиды – это творение рук человека, который смог реализовать свой замысел. Например, Рег Кокс и Нейл Моррис¹ указывают, что плиты весом не менее 2,5 тонн, из которых сложены пирамиды, вырубались из камня в близлежащем карьере и доставлялись к месту постройки волоком с помощью пандусов, блоков и рычагов. Организация столь масштабных работ в те времена, когда в распоряжении людей не было современной техники, вызывает восхищение не только у неискушенных в управлении людей, но и у тех, кто занимается *управлением проектами*. Они не только понимают и осознают, каким образом все это было сделано, но и отдают дань уважения предкам за то, что эти масштабные проекты были реализованы.

Строительство столь масштабных сооружений в древние времена были редкостью и поэтому они вошли в историю человечества. В настоящее время ситуация изменилась. Самые разнообразные проекты стали обычным явлением.

Так что же такое проект? В советские годы под проектом понимался план или комплект чертежей, в которых отражались объемно-планировочные, конструкторские и организационные вопросы.

Это связано с тем, что слово «проект» пришло в русский язык из французского. Из таблицы видно, что во французском языке слово «проект» означает нечто запланированное, но еще нереализованное. Для обозначения советского понятия «проект» в английском языке используется термин

¹ Рег Кокс, Нейл Моррис Великая пирамида в Гизе // Семь чудес света. — М.: БММ АО, 1997. — с. 4.

«design».

Таблица 1 – Перевод слова «проект»²

Французский	Русский
projet	проект, замысел; план; предварительный набросок сметы
projet de loi	законопроект
former un projet	составить план
projets en l'air	беспочвенные разговоры

Иначе дела обстоят в английском языке. Слово «project» переводится как *проект, план, схема*, а также, как и *объект строительства*. Таким образом, в английском языке проект – это нечто уже осуществляемое и реализуемое.

Так, что же такое проект?

Проект – это временное предприятие по созданию уникального продукта или услуги.³

Временность проекта означает, что у любого проекта имеется начало и конец. Завершение проекта наступает при достижении результата. При этом не важно, какой был достигнут результат – положительный или отрицательный. Однако временность проекта не означает его краткосрочность. Например, ученые доказали, что Стоунхендж строился в течение 2500 лет.

Другой характеристикой проекта является уникальность производимого продукта или услуги. Это означает, что до претворения замысла в жизнь команда проекта не имела дела с подобным продуктом или услугой.

Мы выяснили, что такое проект. Для того чтобы проект достиг цели, необходимо уметь управлять им. Если нам не удастся обеспечить такое руководство, тогда наш проект будет завершен с опозданием, не принесет желаемых результатов и затраты на него превысят запланированный уровень.

Поэтому успех проекта во многом зависит от того, каким образом проект управляется. Управление проектами – это профессиональная деятельность по руководству ресурсами (человеческими и материальными) путем применения методов, средств и управления для успешного достижения заранее поставленных целей в результате выполнения комплекса взаимосвязанных мероприятий при определенных требованиях к срокам, бюджету и характеристикам ожидаемых результатов проектов. На практике управление проектом оборачивается непрерывным балансированием между задачами проекта, временем, затратами, производительностью и качеством.

Управление проектами – это соединение менеджерских знаний, инструментов и навыков к операциям проекта для достижения целей проекта.

² Электронный словарь ABVYY Lingvo x3.

³ Перевод определения, данного американским институтом проектного менеджмента PMI.

Управление проектами осуществляется через интеграцию процессов управления проектами:

- инициации;
- планирования;
- исполнения;
- контроля;
- завершения.

При управлении проектами необходимо осуществлять:

- Определение требований;
- Установку четких и достижимых целей;
- Уравновешивание противоречащих требований по качеству, содержанию, времени и стоимости;
- Коррекцию характеристик, планов и подхода в соответствии с мнением и ожиданиями различных участников проекта.

Менеджеры проектов часто говорят о «тройном ограничении» – содержании проекта, времени и стоимости, – которое приходится учитывать при согласовании разнообразных требований проекта. Качество исполнения проекта зависит от уравновешивания этих трех факторов. Проекты с высоким качеством организации дают требуемый продукт, услугу или результат, соответствующие содержанию проекта, вовремя и в пределах установленного бюджета.

Термин «управление проектами» иногда используется для описания управленческого подхода к управлению проектами и текущими операциями, которые можно приравнять к проектам. Этот подход именуется также «управление через проекты». В последние годы управление проектами используется все шире и охватывает все большее число операций и новые области приложения. Все больше организаций переходят на способ «управления через проекты», поскольку данная методология способствует повышению конкурентоспособности организации через такие составляющие, как новизна, инновационность и диверсификация.

Прежде всего, при создании единой системы управления проектами должен быть решен ряд организационных вопросов. В первую очередь, это переориентация подразделений, которые задействованы в реализации инвестиций. Подразделения должны быть нацелены на реализацию системы «управления через проекты». Наличие такой системы позволяет ускорить выявление и решение вопросов технического, организационного и финансового характера. Контроль исполнения решений с помощью настроенной автоматизированной системы сократит время на сбор и предоставление информации и позволит видеть фактическое состояние дел по факту исполнения пунктов протокола.

Основой информационной системы управления проектами являются национальные отраслевые стандарты, классификаторы, нормативы, существующие бизнес-процедуры и т.д. Такая система должна обеспечивать планирование и контроль всех аспектов проекта от момента инициации

проекта до момента закрытия проекта. При этом необходимо использовать известные в области управления проектами программные продукты.

Графики, отчеты о планах и их выполнении регулярно должны публиковаться на веб-сайтах проекта и быть доступными для всех участников проекта. Просмотр отчетов по ключевым событиям и графикам освоения средств позволит обнаружить отставание или факт перерасхода ресурсов, проанализировать корректирующие действия, предпринятые для улучшения ситуации. Для контроля текущего состояния по договорам, планирования платежей и расходования финансовых средств должна быть внедрена автоматизированная система ведения договоров. Таким образом, структура информационной системы должна была разработана исходя из функциональной постановки задачи, а также технических ограничений по проекту.

Каждая организация должна понимать, что знание методологии управления проектами должно подкрепляться внедрением эффективной информационной системой управления проектами. Покупка специального программного обеспечения, обучение персонала методологии управления проектами, настройка системы управления проектами окупаются в будущем сокращением потерь, которые возникают из-за асимметричной информации, отсутствия четкого представления о графике выполнения работ, непонимания целей, задач, стратегии и приоритетов. Использование организациями информационной системы управления проектами является перспективным с точки зрения современной парадигмы менеджмента.

Реализация программно-технических решений по управлению проектами в организации позволит обеспечить качественно новый уровень управления организацией и создаст базу для формирования партисипативной организационной культуры.

Список использованных источников:

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Управление проектами. Справочное пособие. М.: «Высшая школа», 2004.
2. Бэджюли Ф. Управление проектом – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2004. – 208 с.
3. Заренков В.А. Управление проектами: Учебное пособие. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2005. – 312 с.