

УО «Алматы Менеджмент Университет»



МЕНЕДЖМЕНТ БИЗНЕС АНАЛИТИКА

Выпуск 3

Алматы, 2016

УО «Алматы Менеджмент Университет»
Высшая Школа Бизнеса

МЕНЕДЖМЕНТ.
БИЗНЕС.
АНАЛИТИКА

Сборник статей слушателей программы МВА
Выпуск 3

Алматы, 2016

**УДК 005:378
ББК 65.290-2:74.58
М50**

Редакционная коллегия:

Шакирова С. М. - главный редактор, к. филос. н., директор Управления науки
Куренкеева Г. Т. – к.э.н., декан Высшей школы бизнеса
Анисимова А.Н. – координатор Департамента программ МВА

Все статьи прошли проверку на уникальность текста в системе Антиплагиат.ру (не ниже 60%).

Менеджмент. Бизнес. Аналитика. Сборник научных статей слушателей программы МВА. - Алматы: Алматы Менеджмент Университет, 2016. – 340 с.

ISBN 978-601-7166-12-0

Настоящий сборник предназначен для студентов, магистрантов, докторантов, представителей бизнеса, руководителей среднего и высшего звена, а также исследователей, интересующихся теорией и практикой современного менеджмента в Республике Казахстан.

**УДК 005:378
ББК 65.290-2:74.58**

ISBN 978-601-7166-12-0

© Алматы Менеджмент Университет, 2016

36	ЖУМАГАЗИН Болат Сисембиеевич	EMBA-O14- РАНХ	Байсеркеев О.Н.	Понятие оздоровления предприятия и тенденции современного подхода (сравнительный анализ)	132
37	ЖУМАНБАЕВА Гульмира Амантаевна	MBA-O14- ЗДР	Карибджанов Б.Б.	Внедрение международных стандартов аккредитации в медицинских организациях Республики Казахстан (на примере Республиканского диагностического центра)	137
38	ИБРАГИМОВА Ляззат Тулумгазиевна	MBA-B14- MSM	Алталиева А.А.	Лояльность сотрудников в период экономического кризиса	140
39	ИЗДЕНОВА Айгуль Елеусызыновна	MBA-O14- ЗДР	Иссык Т.В.	Краткий обзор мирового опыта внедрения инновационных проектов, основанных на «облачных» технологиях	144
40	ИМАНБАЕВ Данышбан Балтамашевич	MBA-O14-В	Курганбаева Г.А.	Стратегия развития страховых компаний в Республике Казахстан: теоретические аспекты	149
41	ИСКЕНДИРОВА Кенжегуль Луптынва	MBA-O14- МА	Куатбаева Г.К.	Управление конкурентоспособностью частной стоматологической клиники ТОО «ЛИК-СТ»	152
42	КАБДОЛДИН Ринат Мырзаканович	MBA-B14-М	Байсеркеев О. Н.	Применение современных технологий управления персоналом для малых девелоперских компаний Казахстана	155
43	КАН Евгений Тимофеевич	MBA-O14-В	Никифорова Н.В.	Система стратегического планирования на предприятии, разработка стратегии компании	160
44	КАНАТУЛИНА Айнур Ергенбаевна	MBA-B14-М	Курганбаева Г.А.	Механизмы управления стратегией для малых предприятий ресторанных бизнеса	163
45	КАРСЫБАЕВА Анель Темиргалиевна	MBA-O14-М	Филина Т.В.	Метод внедрения плана продаж торговых предприятий	166
46	КАУНОВ Берик Джанибекович	MBA-B14-М	Бижан Б.А.	Повышение конкурентоспособности Жанаозенского родильного дома	169
47	КИЙНОВ Казыбек Кетебаевич	MBA-B14-М	Куренкеева Г.Т.	Факторы эффективного оперативного управления производством в нефтегазовой отрасли	172
48	КОВАЛЕВ Константин Валерьевич	MBA-B14-М	Байсеркеев О.Н.	Развитие и поддержка малого бизнеса в Республике Казахстан	176
49	КОВАЛЕВ Лев Валерьевич	MBA-B14-М	Исахова П.Б.	Проблемы мониторинга финансового состояния компаний и пути решения	179
50	КОДЖАХМЕТОВ Багдат Булатджанович	EMBA-O14- РАНХ	Леонтьева И.А.	Анализ ценностных ориентаций и стиль жизни телезрителей в Казахстане	182
51	КОРГАСБАЕВА Карлыгаш Аманжоловна	MBA-O14- ДО	Куренкеева Г.Т.	Анализ современного состояния развития гостиничного бизнеса г. Алматы	185
52	КУРАЛ Нуржан Амангелдиулы	MBA-B14- МП	Карибджанов Б.Б.	Теоретические аспекты проблемы реабилитации предприятий в условиях переходной экономики	190

РАЗВИТИЕ И ПОДДЕРЖКА МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Основа экономики любого государства – это развитие малого и среднего бизнеса. Когда нет развитого предпринимательства в стране, невозможно говорить о стабильности макроэкономической ситуации в государстве. Казахстан сразу после получения независимости определил развитие малого и среднего бизнеса как важнейшее направление экономики. Приоритетом государственной политики была всесторонняя поддержка малого и среднего предпринимательства. И несмотря на сложную экономическую ситуацию в республике в начале и середине 90-х годов двадцатого века, количество субъектов малого и среднего бизнеса и количество занятых в этом секторе росли постоянно.

Кризисная экономическая обстановка, которая сложилась в нашей стране в середине 2015 года и сохраняется до настоящего времени, не сильно отразилась на количестве действующих субъектов малого и среднего бизнеса. Согласно данным Комитета по статистике Республики Казахстан, по состоянию на 1 марта 2016 года количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства по сравнению с соответствующей датой предыдущего года уменьшилось на 1,5%. В общем количестве субъектов малого и среднего бизнеса доля индивидуальных предпринимателей составила 72,5%, крестьянских или фермерских хозяйств – 13,7%, юридических лиц малого предпринимательства – 13,6%, юридических лиц среднего предпринимательства – 0,2% (таблица 1).

Таблица 1. Количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 марта 2016 г.

	Всего, единиц	в том числе				Всего, в процентах к соответствующему периоду предыдущего года
		юридические лица малого предпринимательства, ед	юридические лица среднего предпринимательства, ед	индивидуальные предприниматели, ед	крестьянские или фермерские хозяйства, ед	
Республика Казахстан	1 320 896	179 968	2 931	957 029	180 968	98,5
Акмолинская	50 656	5 030	130	41 943	3 553	94,9
Актюбинская	51 228	7 179	98	39 721	4 230	95,2
Алматинская	160 936	6 603	138	109 056	45 139	102,8
Атырауская	47 766	5 986	91	39 771	1 918	94,5
Западно-Казахстанская	41 313	4 366	85	32 501	4 361	99,5
Жамбылская	67 302	3 962	60	47 487	15 793	89,7
Карагандинская	87 512	13 985	193	66 803	6 531	99,1
Костанайская	62 071	5 981	161	51 281	4 648	91,3
Кызылординская	40 553	4 526	73	33 183	2 771	96,4
Мангистауская	47 898	6 198	87	40 371	1 242	99,4
Южно-Казахстанская	188 395	13 213	162	106 717	68 303	97,4
Павлодарская	45 633	6 911	96	35 264	3 362	103,7
Северо-Казахстанская	35 566	3 866	140	28 745	2 815	96,2
Восточно-Казахстанская	104 611	8 192	166	80 330	15 923	90,4
г.Астана	101 890	27 811	305	73 770	4	108,3
г.Алматы	187 566	56 159	946	130 086	375	104,6

Источник: Министерство национальной экономики, Комитет по статистике РК [1]

Общее количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства в республике на 1 марта 2016 года составило более 1 миллиона 300 тысяч. Доля этого сектора в ВВП страны составляет около 25%. Этот показатель еще раз подчеркивает важность государственной поддержки малого и среднего

бизнеса. Из таблицы 1 делаем вывод, что наиболее активными в этом секторе являются жители Южно-Казахстанской, Алматинской и Восточно-Казахстанской областей, а также жители городов Алматы и Астана. В большинстве других регионов количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства значительно меньше.

Несмотря на общее уменьшение действующих субъектов малого и среднего бизнеса, количество юридических лиц малого предпринимательства к 1 марта 2016 года выросло почти на 20% по сравнению с предыдущим периодом. Это говорит о том, что население стало больше интересовать малое предпринимательство в кризисное время. Сократилось количество индивидуальных предпринимателей на 5,6%, что и отразилось на настоящих данных. Структура сектора малого и среднего предпринимательства по состоянию на 1 марта 2016 года отражена в таблице 2.

Таблица 2. Структура сектора малого и среднего предпринимательства на 1 марта 2016 г.

			в процентах
	Количество действующих субъектов		к соответствующему периоду предыдущего года
	удельный вес		
Всего	100,0		98,5
юридические лица малого предпринимательства	13,6		119,7
юридические лица среднего предпринимательства	0,2		110,4
индивидуальные предприниматели	72,5		95,4
крестьянские или фермерские хозяйства	13,7		98,0

Источник: Министерство национальной экономики, Комитет по статистике РК [1]

Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев в послании народу Казахстана «Новый Казахстан в новом мире» поставил задачу: государственные холдинги, которые играют важную роль в диверсификации экономики, должны стимулировать, поддерживать и вовлекать в процесс средний и малый бизнес Казахстана. Наша республика перенимает успешный опыт передовых стран, и поэтому внимание Правительства республики постоянно приковано к механизмам совершенствования государственной поддержки среднего и малого бизнеса. По опыту развитых стран видно, что в странах с развитой рыночной экономикой малый и средний бизнес оказывает существенное влияние на решение социальных проблем, увеличение количества занятых и развитие народного хозяйства.

Правительство предпринимает ряд мер для развития малого и среднего предпринимательства. Большую роль в этом вопросе играет фонд развития предпринимательства «Даму». История Фонда начинается в 1997 году, когда для поддержки малого и среднего бизнеса был образован АО «Фонд развития малого предпринимательства» согласно постановлению Правительства Республики, Казахстан от 26.04.1997г. № 665 «О создании фонда развития малого предпринимательства». В дальнейшем Фонд был переименован в АО «Фонд развития предпринимательства «Даму» [2]. До 2001 года Фонд развития предпринимательства выполнял только функции агента по учету и контролю использования средств государственного бюджета по Программе мер по поддержке отечественных товаропроизводителей и по кредитным линиям Европейского банка реконструкции и развития и Азиатского банка развития. С 2002 года Фонд начал кредитовать малый бизнес из собственных средств напрямую. Фондом были реализованы «Программа кредитования субъектов малого предпринимательства из средств республиканского бюджета» и «Программа развития малых городов на 2004-2006 гг.». В настоящий момент Фонд «Даму» является финансовым агентом субсидирования ставок вознаграждения по кредитам предпринимателей и гарантирования кредитов предпринимателей перед банками, выполняет функции оператора программ по обучению и консультированию в рамках государственной программы «Дорожная карта бизнеса 2020» (далее – программа «ДКБ 2020»), является финансовым агентом, осуществляющим реализацию и мониторинг финансовой поддержки (субсидирование ставок вознаграждения по кредитам предпринимателей, гарантирование кредитов предпринимателей перед банками) в рамках Единой программы поддержки и развития бизнеса «Дорожная карта бизнеса 2020». Фондом были созданы 18 Центров обслуживания предпринимателей во всех областных центрах и городах Астана, Алматы, Семей, Туркестан, а также 14 мобильных Центров поддержки предпринимательства, филиалы Фонда «Даму» работают во всех регионах Казахстана, имеют значительный опыт работы с местными предпринимателями, общественными организациями и местными исполнительными органами власти.

Фонд реализует и оказывает помощь в реализации государственных программ поддержки малого и среднего бизнеса, таких как Программа «Субсидирование ставки вознаграждения по договорам финансового лизинга», Правила субсидирования ставки вознаграждения по кредитам банков второго

уровня субъектам частного предпринимательства в рамках второго направления «Оздоровление предпринимательского сектора» Программы «Дорожная карта бизнеса 2020», Программа «Дорожная карта бизнеса 2020», Субсидирование ставки вознаграждения по Договорам финансового лизинга в рамках первого направления «Поддержка новых бизнес-инициатив», Программа финансирования субъектов частного предпринимательства, занятых в сфере услуг (сервиса) в г. Астана и г. Алматы и многих других. Подробная информация представлена на сайте Фонда в полном объеме, любой желающий предприниматель может в любое время ознакомиться с условиями программ и принять участие в той или иной программе. К примеру, если Вы – субъект частного предпринимательства в Алматы или Астане, который оказывает услуги, Вы можете принять участие в «Программе финансирования субъектов частного предпринимательства, занятых в сфере услуг (сервиса) в г. Астана и г. Алматы» и получить кредит на выгодных условиях – на срок до 84 месяцев, где льготный период по погашению основного долга может составлять до 12 месяцев. Программа реализуется Фондом совместно с АО «AsiaCreditBank».

На сайте Фонда предприниматели могут найти интернет-терминал взаимодействия с предпринимателями по субсидированию в рамках государственных программ и контактировать с Фондом, не выходя из своего офиса, что очень удобно.

Однако, несмотря на все усилия со стороны государства поддержать малый и средний бизнес, у предпринимателей, занятых в этом секторе, и у тех, кто хотел бы заняться своим делом, возникает множество сомнений. Основным вопросом являются высокие ставки по кредитам. Ставки в 14-20% не являются самыми привлекательными и многих отпугивают. В развитых странах ставки на кредитование малого и среднего бизнеса значительно ниже. К примеру, в Канаде начинающий предприниматель может получить ссуду на 10 лет под 2-3% годовых, в Японии приветствуется объединение малых предприятий в кооперативы, и в таком случае предприниматели могут получить кредит под 2-4% в год, в Сингапуре при получении кредита сроком до 4 лет действует ставка в 5% годовых, а при получении долгосрочного кредита – 6,5%. В этих странах, благодаря созданных условиям со стороны государства, доля малого и среднего предпринимательства в ВВП страны составляет 50%, в Казахстане данный показатель составляет около 25%.

Ставки по кредитам не является единственным останавливающим фактором. Для успешного развития среднего и малого предпринимательства необходимо принять ряд дополнительных мер:

- обучить представителей малого и среднего бизнеса по всем направлениям – начиная от регистрации своего бизнеса до использования дистанционного обучения;
- упростить правила лицензирования, регистрации, сертификации и т. д.;
- улучшить систему налогообложения предпринимателей;
- совершенствовать финансово-кредитную политику в области малого и среднего бизнеса, лизинговое обслуживание
- упростить финансовую отчетность и бухучет;
- обеспечить безопасность бизнеса;
- улучшить информационное обеспечение предпринимателей и др.

Для эффективного функционирования малого и среднего предпринимательства необходимо усилить государственную поддержку. Для этого, в первую очередь, необходимо:

- сформировать концепцию, выбрать приоритеты и обосновать роль малого бизнеса в экономике;
- разработать государственную политику поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в экономике;
- совершенствовать нормативно-правовую поддержку и развитие малого и среднего бизнеса;
- совершенствовать законодательство в сфере инвестиций и формирование благоприятного инвестиционного климата в стране;
- развивать кредитно-финансовые механизмы и внедрить новые финансовые технологии, направленные на развитие малого и среднего бизнеса.

Когда будут созданы соответствующие условия, обеспечивающие комплексную поддержку малого и среднего бизнеса на общегосударственном и региональном уровнях, возможности для его относительного безрискового финансирования (кредитования), извлечения нормальной нормы прибыли, то денежные средства инвесторов неизбежно устремятся в малый и средний бизнес, содействуя тем самым не только становлению и развитию последнего, но и повышению на этой основе эффективности экономики в целом.

Источники:

1. Сайт Министерства национальной экономики Республики Казахстан, Комитет по статистике www.stat.gov.kz
2. Сайт АО «Фонд развития предпринимательства Даму» www.damu.kz