

УО «Алматы Менеджмент Университет»



ALMA
ALMATY MANAGEMENT
UNIVERSITY

УПРАВЛЯТЬ СОБОЙ – УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ – УПРАВЛЯТЬ ВРЕМЕНЕМ

Сборник статей магистрантов
Магистранттарының мақалаларының жинағы
Collection of articles by Master Program students

Выпуск 6

Алматы, 2016

УО «Алматы Менеджмент Университет»

УПРАВЛЯТЬ СОБОЙ – УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ – УПРАВЛЯТЬ ВРЕМЕНЕМ

Сборник статей магистрантов

Магистранттарының мақалаларының жинағы

Collection of articles by Master Program students

Выпуск 6

Алматы, 2016

УДК 005
ББК 65.290-2
У67

Редакционная коллегия

Исахова П.Б. - д.э.н.; профессор, заведующая кафедрой «Финансы, учет и аудит»

Никифорова Н.В. - д.э.н.; профессор кафедры «Менеджмент, предпринимательство и маркетинг»

Залученова О.М. - к.э.н.; заведующая кафедрой «Менеджмент, предпринимательство и маркетинг»

Габдулина А.С. - д.э.н.; заведующая кафедрой «Логистика и РДГБ»

Жанжигитова Г.А. – и.о. зам. декана по послевузовскому и дополнительному образованию

Шакирова С.М. – к. филос. н., директор Управления по науке

Управлять собой - управлять бизнесом - управлять временем: Сборник статей слушателей магистерских программ. Выпуск 6. – Алматы: Алматы Менеджмент Университет, 2016 – 116 с.

ISBN: 978-601-278-813-6

Все статьи прошли проверку в системе Антиплагиат.ру (уникальность текста не ниже 75%).

ISBN: 978-601-278-813-6

Содержание

№	Автор	Название статьи	Научный руководитель	Стр.
1	Алиева Л. С.	Финансовая модель предприятия	Косолапов Г.В., к.э.н., доцент	5
2	Ахмуллаев Н.И.	Управление проектами в условиях неопределенности и риска	Никифорова Н.В., д.э.н., профессор	9
3	Бердалиева Ж.М.	Глобализация международных финансовых рынков и ее влияние на экономику Казахстана	Исахова П.Б., д.э.н., профессор	14
4	Жалғас Л.Т.	Разработка и внедрение систем управления проектами на предприятии	Залученова О. М., к.э.н., доцент	16
5	Кайбалдиева Л.Б.	Особенности и механизмы управления экологическими проектами в Казахстане	Масакова С.С., к.э.н., доцент	19
6	Каримжан Е.Б.	Разработка и совершенствование электронного маркетинга на предприятии	Давлетова М.Т., к.э.н., доцент	23
7	Крылова Д.С.	Стратегический подход к финансовому пролированию в коммерческой организации	Чивазова А.З., к.э.н., доцент	26
8	Кузенбаева М.Д.	Теоретические оспекты выбора модели управления запасами в логистических процессах компании	Бодаубаева Г.А., к.э.н., доцент	30
9	Маженов Р.К.	Особенности становление и развития проектного управления в Казахстане	Исентаева Г.К., к.э.н., доцент	33
10	Нургалиева Б.С.	Развитие интернет - маркетинга: оценка перспектив и рисков компании	Закирова А.Т., к.э.н., доцент	38
11	Умерзакова Д.К.	Система управления рисками в логистике закупок	Ахмеджанова А.Х., к.э.н., доцент	41
12	Юсупов У.Н.	Методы эффективного управления изменения в организации	Залученова О. М., к.э.н., доцент	47
13	Abileva A.	Problems of project implentation managment	S. Masakova	49
14	Azhibayeva K.A	The WTO vs. the Customs Union	Davar Arash	52
15	Baltabayeva R.	Organization promotional activities of Mitsubishi Motors Company in Kazakhstan market for the period 2014-2015	Davar Arash	57
16	Diaz A.	Advances and challenges in Research Management in Higher Education. The case of Kazakhstan	S. Masakova	61
17	Dyussenova A.Z.	The role of decision making in the success of business	G. Isentayeva, Davar Arad	64

18	<i>Goncharova I.Yu.</i>	Kazakhstani system of financial management: essentials for change	O. Zaluchyonova, A. Salimbayeva	67
19	<i>Goncharova I.Yu.</i>	Crisis financial management: Ways to survive	O. Zaluchyonova, A. Salimbayeva	70
20	<i>Kim A.</i>	Company's financial growth development strategy	A. Chivazova	73
21	<i>Kopbayeva L.</i>	Analysis and evaluation of the financial position of an economic entity	A. Karshalova	77
22	<i>Kozybagarov A.</i>	The rationale for the development of public-private partnership in the tourism sector		82
23	<i>Kunayeva A.</i>	Value-added tax and sales tax, their difference, pros and cons of the Replacement of one tax by another	Zh. Elubaeva	85
24	<i>Nazyrov R.</i>	Marketing in fashion retail. Start your own business using marketing strategy	O. Zaluchyonova K. Abdykhalykov	88
25	<i>Nurtazina M.</i>	Theoretical aspects of economic entities' sustainability analysis	A. Karshalova	95
26	<i>Otarbayeva A.</i>	Financial analyses of JSC "IC "Kommesk-Omir"	A. Karshalova	98
27	<i>Rakhimberdinova A.</i>	The Essence of Innovation Management	Davar Arad	102
28	<i>Sharshankulova Z.</i>	Talent Management: Main Recourse of Organizational Performance	O. Zaluchyonova	105
29	<i>Uvaliyeva D.</i>	Organizational Life-cycle	Davar Arad	109
30	<i>Zhanzakova Aigul</i>	Life-cycle in Innovative projects	O. Zaluchyonova, Davar Arad	112

ОСОБЕННОСТИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ В КАЗАХСТАНЕ

Наиболее популярная в настоящее время концепция устойчивого развития принята мировым сообществом и реализуется на национальном уровне большинством развитых государств. Все международные институты, регулирующие деятельность человека в сфере управления природопользованием, охраной природной окружающей среды и здоровьем населения, нацелены на единую систему экологических оценок и экологического проектирования. Количество международных глобальных и трансграничных экологических проектов с каждым годом растет. Результаты этой деятельности выражаются в выявлении общих закономерностей и зависимостей устойчивости окружающей природной среды от интенсивности хозяйственной и иной деятельности человека, разработке мероприятий по минимализации последствий или запрещению опасных производственных процессов и продуктов с последующим запрещением их в международных конвенциях, протоколах, ратификацией на национальном уровне и разработкой национальных стандартов экологической безопасности, экологического менеджмента и аудита.

Современные экологические проблемы, возникшие в результате антропогенного воздействия и нерационального использования природных ресурсов, несомненно отразились на качестве состояния окружающей среды Республики Казахстан. Направления развития действующей в республике системы управления охраной окружающей среды и природных ресурсов реализуется посредством ряда стратегических и программных документов, основными из которых являются Стратегия «Казахстан – 2050», Концепция перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике», Государственная программа управления водными ресурсами Казахстана, Программа «Энергосбережение–2020», Программа модернизации системы управления твердыми бытовыми отходами на 2014 - 2050 годы и др.

Основу экономической политики нового курса, провозглашенного Стратегией «Казахстан – 2050» в области охраны окружающей среды, стала необходимость внедрения принципиально новой системы управления природными ресурсами, предполагающей использование ресурсов как важного стратегического преимущества Казахстана для обеспечения экономического роста, масштабных внешнеполитических и внешнеэкономических договорённостей [1].

Для решения экологических проблем на всех уровнях необходимо определить механизмы применения наилучших доступных технологий по защите окружающей среды, а также методы и технологии экологического управления. На реализацию этих задач направлены все экологические проекты. В условиях перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике» новой модели экономического развития, основанной на минимизации негативного хозяйственного воздействия на окружающую среду и повешении эффективности использования природных ресурсов, как никогда актуальным является разработка новых управленческих подходов. Именно таким подходом может стать технология управления проектами, успешно зарекомендовавшая себя во многих отраслях экономики по всему миру.

Практика использования методологии управления проектами в экологическом проектировании доказала ее высокую эффективность, что было достигнуто за счет оптимизации ресурсов, сроков и грамотной координации работ по проекту.

Экологическая оставляющая в проектах хозяйственной и иной деятельности в Республике Казахстан появилась с конца 1980-х годов, когда в них был введен раздел охраны окружающей среды. С развитием в 1990-х годах государственного экологического контроля и экологической экспертизы разрабатываемые проекты подвергаются детальному изучению и оценке. Несмотря на противоречивые изменения в природоохранном законодательстве Казахстана с приходом в страну новой концепции управления проектами (Project Management) и ее широким применением в различных отраслях народного хозяйства, инвестиционной и кредитно-финансовой деятельности, элементы этой методологии стали использоваться в экологическом проектировании.

Экологические проекты, как целостные системы управления объектами окружающей среды и обеспечения жизнедеятельности человека, обладают рядом ярко выраженных особенностей, позволяющих выделить их в отдельную область знания об управлении экологическими проектами.

По мнению М.А. Некрасовой, Н.В. Крестининой, экологические проекты - это проекты, направленные на охрану окружающей среды и восстановление ее компонентов, результатами реализации которых, являются предотвращение экологических катастроф, сохранение и восстановление биоразнообразия, экологизация производства, снижение заболеваемости и смертности населения экологически неблагоприятных территорий [2]. Процесс экологического проектирования представляет собой обоснование и оценку воздействия на окружающую природную среду объектов

хозяйственной и иной деятельности человека, сопровождающийся рекомендациями по минимизации её последствий или изменению неблагоприятных условий среды обитания человека [2]. На сегодняшний день в научной литературе понятие экологического проектирования с позиции управления проектами разработано не достаточно. По нашему мнению, экологическое проектирование следует рассматривать как процесс, предусматривающий обоснование, планирование, анализ, прогнозирование и оценку влияния хозяйственной деятельности на окружающую среду. А управление экологическими проектами, в свою очередь, мы определяем как комплекс управленческих мероприятий направленных на достижение целей экологического проекта, т.е. получения заранее запланированного результата в виде уникального продукта или услуги, использование которого окажет благоприятное влияние на состояние окружающей среды, выполненного в рамках заданных сроков, ресурсов и требований по качеству.

Экологические проекты состоят из комплекса сложных и трудоемких процессов, основным из которых являются: зарождение, разработка, планирование, выполнение работ, контроль и завершение и т.п. Как правило, для воплощения данных процессов требуется привлечение специалистов как непосредственно экологов, так и из других областей, например, геологов, архитекторов, геодезистов и т. д. В экологическом проектировании основными функциями управления проектами являются: управление замыслом проекта, планирование экологических проектов, управление экологическими проектами по временным параметрам, управление стоимостью и финансированием, управление материальными ресурсами, управление изменениями в экологических проектах и правовое обеспечение управления экологическими проектами и др. [2].

К экологическим проектам можно отнести проекты развития экологического образования, систем экологического мониторинга компонентов окружающей среды, систем экологического управления антропогенной нагрузки на окружающую среду, правовой и нормативно-методической базы экологической проектной документации и т.д.

С момента введения требований по оценке воздействия хозяйственной и иной деятельности человека на окружающую среду и раздела «Охрана окружающей среды» в состав проектной документации экологические проекты приобрели все признаки «проектов» (такие как нацеленность на результат, ограниченность во времени и ресурсах, уникальность) и по праву заняли место в ряду сфер деятельности, к которым применима технология управления проектами. В основу экологических проектов заложен постулат об обязательности охраны окружающей среды, восстановления ее компонентов, предотвращении экологических катастроф и чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения. Также это проекты, направленные на экологизацию производства посредством создания систем экологического менеджмента.

Несмотря на то, что экологические проекты обладают общими типологическими признаками, они имеют ряд особенностей, которые необходимо учитывать в обязательном порядке на всех стадиях и этапах в процессе управления проектами. В большинстве случаев экологические проекты включают этапы оценки компонентов окружающей среды и содержат перечень работ, ограниченных во времени и пространстве. Оптимизация процессов управления экологическими проектами усложняется в связи с появлением дополнительных критических путей, обусловленных сезонностью работ и вариабельностью природных условий.

Успешность реализации экологических проектов в стране во многом, зависит от проводимой государством экологической политики в области охраны окружающей среды. Государственная система управления охраной окружающей средой осуществляется посредством реализации целого ряда экологических проектов, регламентированных требованиями действующего в Республики Казахстан экологического законодательства.

Согласно Экологическому кодексу РК от 9 января 2007 года Республики Казахстан экологические проекты предполагают проведение следующих мероприятий:

- Обеспечение экологической безопасности;
- Улучшение качества окружающей среды и ее компонентов;
- Сохранение биологического разнообразия, рациональное использование и воспроизводство природных ресурсов;
- Предупреждение нанесения ущерба окружающей среде и здоровью населения;
- Безопасное управление опасными химическими веществами и стойкими органическими загрязнителями;
- Внедрение международных стандартов управления охраной окружающей среды;
- Сокращение объемов выбросов парниковых газов;
- Развитие производственного экологического контроля;
- Пропаганда экологических знаний, экологического образования и просвещения для устойчивого развития и др. [3].

Система управления экологическими проектами в Казахстане представлена на рисунке 1.

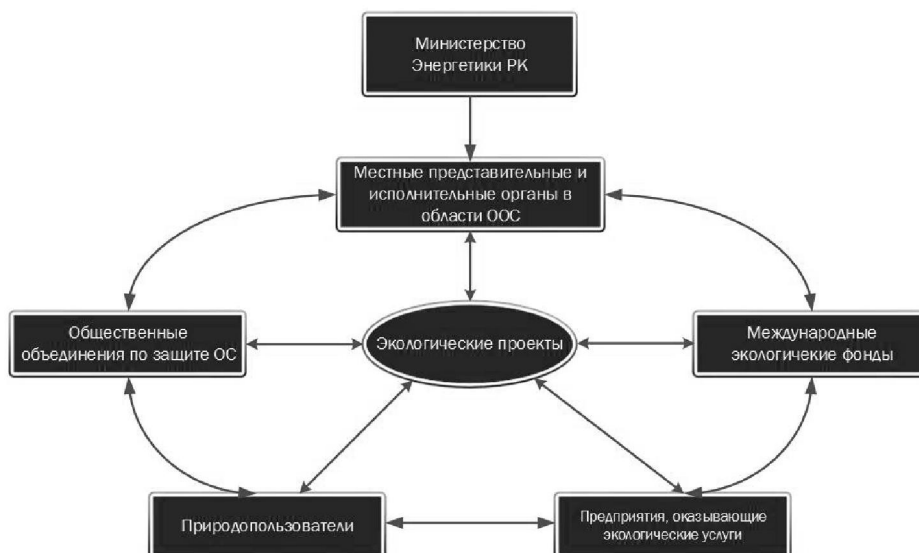
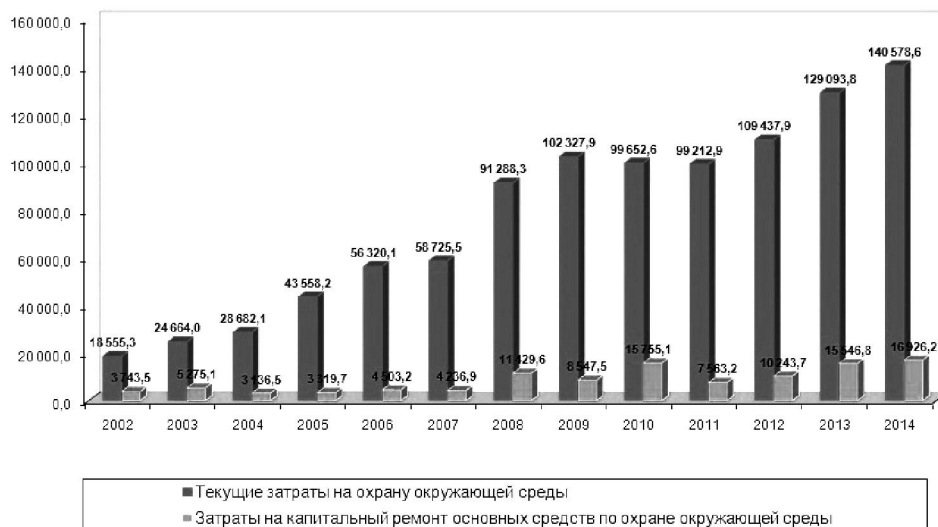


Рисунок 1 – Участники системы управления экологическими проектами в Казахстане

Уполномоченным органом в области охраны окружающей с августа 2014 года является Министерство энергетики РК, а его территориальные органы подчиняются Комитету экологического регулирования, контроля и государственной инспекции в нефтегазовом комплексе Министерства энергетики Республики Казахстан [4]. Министерство энергетики осуществляет государственный контроль и управление охраной окружающей среды и координирует работу деятельности центральных и местных исполнительных органов, общественных организаций в регулируемой сфере, а также осуществляет надзор и контроль за деятельностью природопользователей.

Для определения структуры системы управления экологическими проектами в Казахстане необходимо проанализировать существующий механизм финансирования мероприятий по охране окружающей среды. Все источники финансирования экологических проектов в целом можно разделить на два типа: внутренние и международные источники. К внутренним источникам финансирования относятся средства из государственного бюджета и собственные средства природопользователей. Международные источники финансирования – это, как правило, гранты и кредиты международных экологических фондов, инвестиционных фондов, банков, таких как Глобальный Экологический Фонд (ГЭФ), Программа Развития ООН (ПРООН), Всемирный банк, Европейский Банк Реконструкции и Развития и другие. В Казахстане большинство экологических проектов реализуются в соответствии с требованиями законодательства и за счет собственных средств природопользователей. Однако в большинстве случаев для реализации проектов природопользователи привлекают сторонние организации, имеющие лицензию на оказание экологических работ и услуг.

Расходы на реализацию экологических проектов представлены на рисунке 2.



Источник: Комитет по статистике МНЭ РК

Рисунок 2 – Затраты на охрану окружающей среды в Республике Казахстан за 2002-2014 гг.

Как видно из рисунка 1, в 2014 году текущие затраты на охрану окружающей среды в Казахстане составили 140 578,6 тыс. тенге, что на 8,9% больше чем в предыдущем году (2013 г. - 129 093,8 тыс. тенге) и в 7,6 раз больше уровня 2002 года. Затраты на капитальный ремонт основных средств по охране окружающей среды за последние 12 лет увеличились в 4,5 раза и составили 16 926,2 тыс. тенге в 2014 году. Доля расходов на реализацию экологических проектов сегодня не превышает 0,76 % от ВВП Казахстана, тогда как в странах Европейского союза этот показатель составляет в среднем 1,1 – 3,29% к ВВП [5]. Недостаток финансирования проектов по охране окружающей среды является ограничивающим фактором перехода Казахстана к устойчивому экономическому развитию. Решение данной проблемы видится нам в разработке программ финансирования экологических мероприятий, направленных на привлечение средств, как международных финансовых учреждений, так и повышении заинтересованности местных бизнес структур в развитии таких проектов. В связи с подготовкой к проведению «EXPO-2017: Энергия будущего» ожидается улучшение инвестиционного климата для проектов, направленных на развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ), инновационных технологий экологически безопасного производства и строительства. Поэтому уже сегодня следует задуматься о наличии ресурсной и интеллектуальной базы, разработать инструменты управления такими проектами.

Для повышения эффективности управления экологическими проектами в Казахстане необходимо: совершенствование законодательства в области охраны окружающей среды с учетом интересов всех участников экологического рынка, создание единой методики и стандартов управления экологическими проектами, подготовка высококвалифицированных проектных менеджеров экологического профиля, расширение источников финансирования, внедрение информационных систем управления проектами.

В ходе проведенного анализа были выявлены основные особенности и механизмы управления экологическими проектами в Республике Казахстан, автором была предпринята попытка дать определение понятию «управление экологическими проектами», составлена схема системы управления экологическими проектами, были изучены источники их финансирования.

Источники:

1. Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства. Послание Президента Республики Казахстан - Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана (Астана, 14 декабря 2012 г.) // «Казахстанская правда» от 15 декабря 2012 г. № 437-438.
2. Некрасова, М.А. Управление экологическими проектами: учеб. пособие / М.А. Некрасова, Н.В. Крестинина. – М. : РУДН, 2012. – 202 с.
3. Экологический кодекс РК от 9 января 2007 года № 212. (ред. от 15.06.2015) // Ведомости Парламента Республики Казахстан, январь, 2007 г., № 1 (2482), ст. 1.
4. Приказ Министра энергетики Республики Казахстан от 7 октября 2014 года № 42. Об утверждении Положения государственного учреждения «Комитет атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан» и его территориальных органов // Информационно-правовая система нормативных правовых актов РК «Әділет» 20 октября 2014 г.
5. Statistics Explained. Eurostat. Environmental protection expenditure. [Электронный ресурс] // URL: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Environmentalprotection_expenditure#Main_tables

УО “Алматы Менеджмент Университет”

**УПРАВЛЯТЬ СОБОЙ –
УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ –
УПРАВЛЯТЬ ВРЕМЕНЕМ**

Сборник статей магистрантов

Магистранттарының мақалаларының жинағы

Collection of articles by Master Program students

Выпуск 6

Верстка

Земзюлин П. С.

Подписано в печать 4.02.2016 г. Формат 60x84 1/8
Бумага 80 гр Svetocopy. Печать Duplo
Гарнитура «Segoe UI» Объем 14,75 п.л. Тираж 40 экз.
Заказ № 7.

Отпечатано в типографии «Баспагер»
г. Алматы. E-mail: baspager@mail.ru