

25
лет



Международная
Академия
Бизнеса

**Сборник научных статей
по результатам круглого стола**

**Применение проектно-ориентированного
подхода к реализации крупных
республиканских мероприятий**

**посвященного проведению Всемирной Выставки
ЭКСПО-2017 в Казахстане**

28 июня 2013 год

Сборник научно-практических материалов круглого стола на тему «Применение проектно-ориентированного подхода к реализации крупных республиканских мероприятий», посвященного проведению Всемирной Выставки ЭКСПО-2017 в Казахстане, выпускается в рамках реализации фундаментального научного проекта: «Повышение конкурентоспособности гостинично-ресторанных услуг в преддверии проведения глобально значимых международных проектов (выставки «ЭКСПО-2017» и XXVIII зимней Всемирной универсиады-2017): концептуальные основы и механизм реализации».

Под редакцией Маралбаевой Ш.М., MBA, доцента МАБ

Международная академия бизнеса

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Аннакулиева Г.А.</i>	
1.	Концепция ЭКСПО-2017 и экономика Центральной Азии 5
<i>Бочаров Д.Н.</i>	
2.	Опыт TOO Novelty в использовании проектно-ориентированного подхода при внедрении инноваций в страховом секторе экономики 8
<i>Даулбаева З.М.</i>	
3.	Бренд-менеджмент как процесс 15
<i>Дуламбаева Р.Т.</i> <i>Жумагулова А.Б.</i>	
4.	Инновационные проекты развития АПК в современных условиях 18
<i>Дуламбаева Р.Т.</i> <i>Рахымжанова К.</i>	
5.	Реализация проектов в редкоземельной отрасли 23
<i>Закирова А.Т.</i> <i>Липовка А.В.</i>	
6.	Процесс внедрения системы управления проектами на предприятии 28
<i>Залучёнова О. М.</i> <i>Каралидзе Г. В.</i>	
7.	Актуальность внедрения проекта «Система ключевых показателей эффективности (KPIs)» для казахстанских предприятий 32
<i>Коргасбеков Е.Ж.</i>	
8.	Проблемы подготовки специалистов в сфере управления проектами в Республике Казахстан 36
<i>Король Т.А.</i>	
9.	Современная приватизация: Казахстанский опыт 40
<i>Маралбаева Ш.М.</i>	
10.	О новых тенденциях в проектном менеджменте 43
<i>Момынова С.А.</i>	
11.	Системный подход в проектировании маркетинговых мероприятий в организациях 48
<i>Муратова Р.А.</i>	
12.	Принципы проектно-ориентированного подхода в ЭКСПО-2017 55

- Смагулов А.М.*
13. Управление рисками проектно-ориентированной государственной программы «Акбулак» 58
- Смагулов Е.*
Дуламбаева Р. Т.
14. Экологичность инвестиционных проектов 66
- Тулембаева А.Н.*
Абишов Д.А.
15. Қазақстандағы туристік кәсіпкерлік қызмет жобасын кешенді талдау 71
- Тулембаева А.Н.*
Турганбекова Б.Б.
16. Қазақстан Республикасында өтетін Астана ЭКСПО-2017 көрмесінің мүмкіндіктері мен мәселелері 74
- Чубисова А.*
Мякенькая Г.С.
Чубисов И.
17. Формирование поведенческих компетенций 80

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В РЕДКОЗЕМЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

В развитых и развивающихся странах редкие металлы относят к факторам, обеспечивающим прогресс науки и техники. Они применяются практически во всех отраслях современной промышленности — атомной, термоядерной, космической, авиастроении, приборостроении, и т. д. Крупнейшими производителями и потребителями редких металлов являются США, Япония, Великобритания, Германия.

Глобальный редкоземельный бизнес является динамичным и новым сектором в предпринимательской сфере. Редкоземельный сектор развивается быстрыми темпами, хотя структура мировых поставок сырья за последние годы менялась незначительно. Потребность в развитии этой отрасли связана в большей мере активизацией использования инновационных технологий в воспроизводственных процессах.

Казахстан — один из крупнейших регионов мира, обладающий значительными запасами и перспективами расширения минерально-сырьевой базы редких и редкоземельных металлов. Он занимает первое место в мире по разведанным запасам цинка, вольфрама и барита, второе место — серебра, свинца, хромитов и урана, третье — меди, четвертое — молибдена, пятое — кобальта, шестое — золота и угля, восьмое — золота. В нашей стране из 105 элементов таблицы Менделеева расположены 99, разведаны запасы по 70, вовлечено в производство более 60 элементов [1].

Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев в своем послании «Казахстан – 2050» отметил, что Человечество находится на пороге Третьей индустриальной революции, в котором цифровые и нанотехнологии, робототехника и другие достижения науки станут реальностью. Он подчеркнул, что мы должны стать активными участниками этих процессов. В шестом вызове из десяти глобальных вызовов XXI века Глава государства указал, что нам надо переосмыслить наше отношение к природным богатствам страны, учитывая свои и потребности других стран к земельным ресурсам [2].

Территория Казахстана богата редкими землями, но задача их извлечения и обработки непростая и осложнена рядом обстоятельств.

Во-первых, интенсификация темпов и объемов извлечения полезных ископаемых из недр в ряде районов вызвали появление признаков минерального голода. Во-вторых, этап развития отрасли находится на фазе открытия месторождений в труднодоступных структурах, в сложной геологической обстановке. В-третьих, для обеспечения систематически возникающих новых отраслей промышленности и для производственных экспериментов необходимы новые разновидности полезных ископаемых. Для

обеспечения нужд современных средств связи, атомной промышленности, лазерной техники, электронного приборостроения, создания космических кораблей и спутников возникла потребность в крупных природных источниках титана, ниобия, лития, цезия, стронция, германия, рения, рубидия, бериллия, радиоактивных и других элементов. Все это создает особые трудности для сохранения необходимого уровня выявленных запасов полезных ископаемых и для их наращивания в требуемых размерах.

В казахстанской экономике производство редких и редкоземельных металлов как сопутствующая продукция осуществляется на предприятиях цветной металлургии, как основное - на специализированных предприятиях. На сегодняшний день предприятия, которые используют редкоземельные элементы как не основную продукцию, снизили свою активность. Национальная отрасль редких земель развивается недостаточно эффективно. Причины тому разные, во-первых – потеря рынка в период реформирования экономики; во-вторых – отсутствие перерабатывающих отраслей, использующих такие металлы (оптико-волоконная связь, атомная энергетика, вычислительная техника, электронная, радиотехническая, приборостроительная, космическая, авиационная, судостроение); в-третьих – слабое развитие сырьевой базы.

Крупные частные компании Казахстана, разрабатывающие полиметаллическую руду, не обращают должного внимания к редким и редкоземельным металлам. Например, «Казахмыс» производит только рений в небольших количествах. В доходах РМ и РМЗ указываются как «попутные продукции» и имеют всего 2,8% доли от всей продукции. Иная компания «Казцинк» вовсе сократила производство редких металлов с 2009 года. Производятся в малых количествах следующие металлы: висмут, висмутистого свинца, кадмия и селена, индий и таллий прекратились производиться.

В уникальных урановых месторождениях сорббиогенного типа: Меловое, Томак, Тайбогар, Тасмурун, которые находятся в Мангистауской области, расположены 70 % балансовых запасов редкоземельных металлов.

Комплексные руды включают в себя фосфор, ванадий и серу. Собственные редкоземельные месторождения Акбулакское и Кундыбайское, находятся в Костанайской области, и относятся к остальным балансовым запасам [3].

В стране не работает механизм комплексного использования сырья и переработки, нет единой цепи в воспроизводственной схеме цивилизованного, эффективного недропользования редких металлов. На практике присутствует одноразовое извлечение одного или нескольких полезных металлов на относительно богатых по их концентрации месторождениях. Это приводит к значительным потерям запасов минерального сырья в недрах, увеличению отвалов и отходов производства, в которых сосредоточено еще достаточное количество не извлечённых металлов.

В процессе недропользования не предполагается воспроизводство

пошаговых ресурсов. Здесь важную роль выполняет государство, на которое возлагается функция проведения грамотной политики повышения устойчивости, конкурентоспособности отечественной индустрии редкоземельных элементов.

Казахстан обладает значительным количеством минерального сырья редких и редкоземельных металлов, и при его рациональном использовании многие годы может развивать в стране современные отрасли науки и техники, а также реализовывать редко металльную и редкоземельную продукцию на мировом рынке, повышая ее чистоту и степень готовности для использования в различных отраслях.

Основным ориентиром в развитии данной отрасли является создание собственной сырьевой базы и перерабатывающих отраслей редких и редкоземельных металлов, чтобы в перспективе стать конкурентоспособным на мировых рынках.

Проекты по редкоземельным металлам включены в Карту индустриализации Казахстана. Одним из таких проектов является Инновационный завод ТОО «SARECO» (Summit Atom Rare Earth Company), запущенная в 2012 году. Она производит коллективные концентраты и соединения редкоземельных металлов, они иногда используются под названием «витамины промышленности». ТОО «SARECO» – уникальное предприятие, производственные мощности которого находятся в Акмолинской области, а именно в городе Степногорске.

«Создание опытно-промышленного производства коллективных концентратов и индивидуальных соединений редкоземельных металлов (РЗМ) мощностью 1500 тонн в год» – проект Казахстана. Общая стоимость составляет 4,4 млрд тенге (около 30 млн долларов), мощность проекта – 1500 тонн в год. Предполагается, что объем товарной продукции будет оценена в 6,8 млрд тенге. Основные цели проекта - отработка промышленных технологий производства коллективных концентратов РЗМ и разделения коллективных концентратов на индивидуальные РЗ - элементы, а также выход на рынок с налаживанием партнерских связей.

Предусматривается, новый завод найдет свою долю в 1,5 тыс. тонн редкоземельных металлов на мировом рынке. К тому же, спрос явно превышает предложение.

Мировой рынок редкоземельных металлов ежегодно оценивается в 15 млрд долларов. Китай обеспечивает 95% мировых потребностей, но и это лишь треть мировых запасов.

Китай с 2003 года начал сокращать экспорт РЗМ, по той причине, что если проолжать так производить все запасы редких металлов, то их хватит всего лишь на 15-20 лет. США в начале 90-х годов резко свернул производство в связи с экологией. Однако, развитие высокотехнологических продуктов требует не малых объемов редкоземельных металлов. В следствие того, наряду с США, страны Европы и Россия озаботились производством редких металлов. Но и они все вместе взятые, не смогут покрыть весь спрос на запасы РЗМ. С сокращением экспорта РЗМ в Китае, открылись новые

потенциалы для нашего государства. Таким образом, можно предположить, что Казахстан войдет в топ-10 экспортеров редкоземельных металлов [4].

Это только один проект, реализованный в сфере редкоземельных металлов и один завод в одном месторождении. А в нашей республике ресурс редких металлов позволяет осуществлять запуски новых заводов в этой области. Но дороговизна и масштаб отраслевых издержек предполагает реализацию процессов финансирования через государство. Для развития отрасли, на наш взгляд, целесообразно использовать средства из Национального фонда. Это обосновывается стратегическим характером отрасли и эффектом отдачи от производства. Средства фонда, вложенные в развитие редкометальной отрасли являются так же вкладом в будущее поколение в материальной форме, что соответствует целям формирования средств данного фонда. В конечном счете, конкурентоспособное развитие отрасли редких металлов является фактором устойчивого развития страны. Не менее важной проблемой является прозрачное и целевое распределение отраслевой прибыли для приобретения новых технологий, подготовку кадров, воспроизводство минерально-сырьевой базы, дальнейшей диверсификации экономики.

В Казахстане все проекты, независимо от того, в какую сферу они относятся, социальные, экономические или инновационно-индустриальные, имеют свои правовые базы. Так же и в реализации проектов в редкоземельной отрасли следует отработать правовые и организационные вопросы в законодательном уровне. В частности четко обозначить условия по освоению, эксплуатации месторождения, определить нормы переработке минерального сырья с комплексным извлечением всех полезных компонентов, законодательно закрепить ответственность при нерациональной разработке недр, за потери при обогащении и переработке редких металлов, установить налоговые выплаты за недропользование с учетом всех полезных компонентов в руде. Не решены вопросы проведения работ по определению кадастра всех месторождений полезных ископаемых РК для оценки потенциала недр, и в части редких и редкоземельных металлов, по переработке, реализации редкометальной и редкоземельной продукции на предприятиях, где она является промежуточной с акцентом на интересы государства. С целью рационального, комплексного извлечения редких элементов в интересах страны необходимо обеспечить прозрачность реализации всех воспроизводственных процессов отрасли, необходима также прозрачность в оперативном управлении, инвестировании, финансировании. Это вопросы, касающиеся контрактной системы договоров с хозяйствующими субъектами данной отрасли, оговаривающие все вопросы, начиная с технического анализа месторождения и заканчивая распределением прибыли, это проблемы управления и контроля процессами добычи, переработки, реализации, накопления, хранения.

Редкоземельная отрасль является инновационной для Казахстана, относительно дорогостоящей, но в, то, же время прорывной и определяющей формирование конкурентоспособной системы функционирования

национальной экономики (Рисунок 1). В развитии данного направления в системе народного хозяйства очевидным является факт необходимости государственного регулирования отрасли и инициирование новых производств по выпуску продукции на основе редких и редкоземельных металлов.

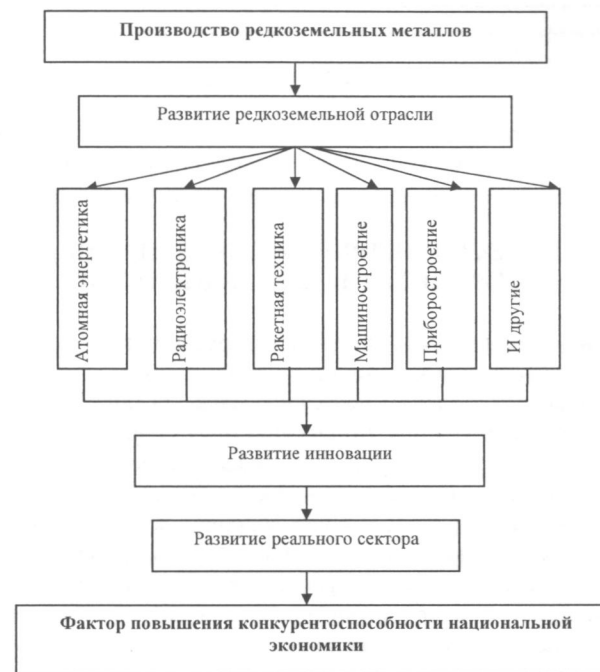


Рисунок 1 – Роль редкометальной отрасли в повышении национальной конкурентоспособности страны

Примечание – Составлен автором

Список использованных источников:

1. Ассоциация горнодобывающих и горно-металлургических предприятий. О ГМК Казахстана. [Электрон.ресурс] Режим доступа: http://www.agmp.kz/page/view/o_gmk_kazakhstana
2. Послание Президента Республики Казахстан - Лидера нации Нурсултана Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства». 14.12.2012. [Электрон. ресурс] / Режим доступа: http://www.akorda.kz/ru/page/page_poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-lidera-natsii-nursultana-nazarbaeva-narodu-kazakhstana-
- 3.О Концепции развития геологической отрасли Республики Казахстан до 2030 года. Постановление Правительства РК. [Электрон.ресурс]/ Режим

доступа: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1200001042>

4. Казахстан войдет в топ-10 экспортеров редкоземельных металлов.
Nur.kz Казахстанский портал. [Электрон. ресурс]/Режим доступа:
<http://news.nur.kz/243877.html>